

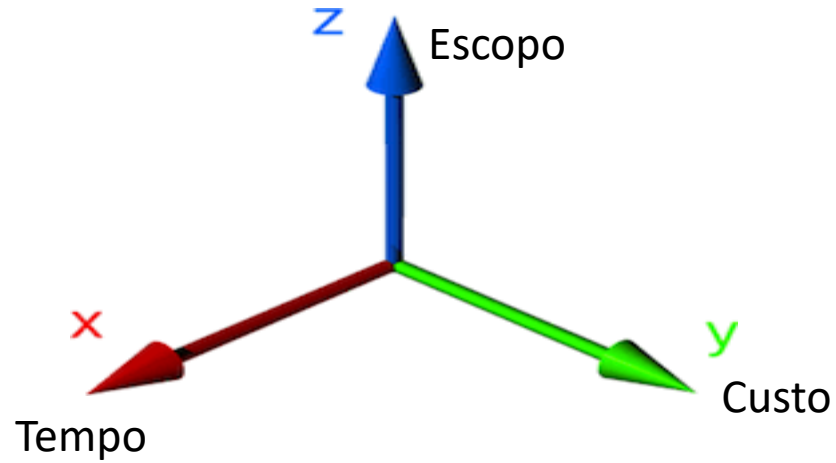
GPS - Gestão de projeto de software

**Professor
Emiliano S.
Monteiro**

Vantagens de usar o gerenciamento formal de projetos

1. Melhor controle de recursos financeiros, físicos e humanos
2. Melhor relacionamento com o cliente
3. Tempos de desenvolvimento mais curtos
4. Custos mais baixos
5. Maior qualidade e maior confiabilidade
6. Margens de lucro mais altas
7. Melhor produtividade
8. Melhor coordenação interna
9. Maior moral dos trabalhadores

3 restrições do gerenciamento de projetos



3 formas de definição de sucesso em um projeto

Pelo controle das 3 restrições.

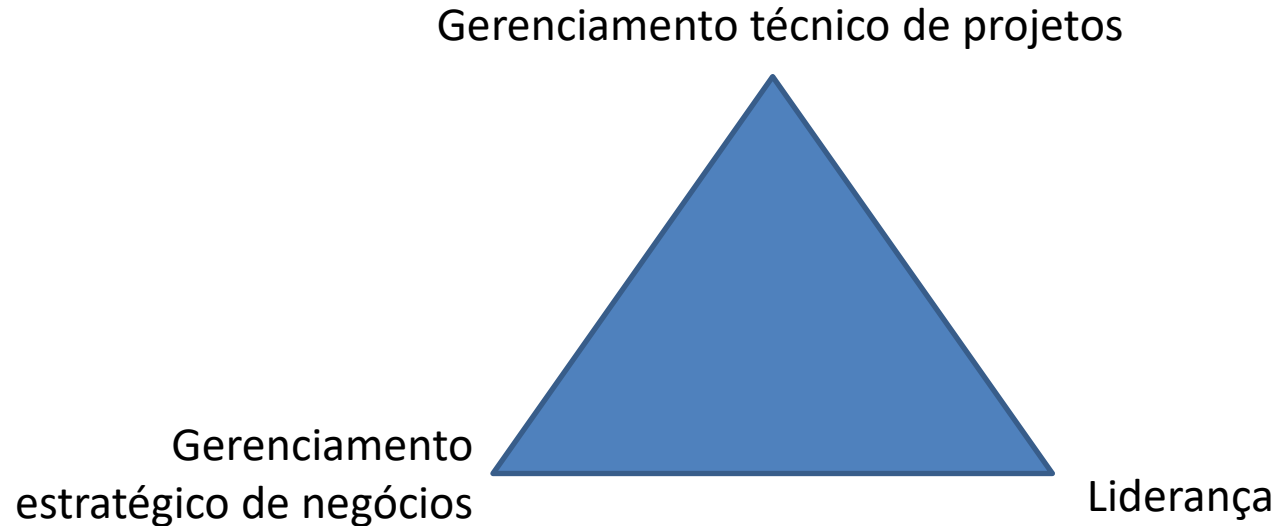
Pela satisfação dos Stakeholders.

Pelo cumprimentos dos objetivos principais.

O que pode ajudar no sucesso de um projeto?

1. Envolvimento do usuário
2. Apoio Executivo
3. Objetivos de negócios claros
4. maturidade emocional
5. Otimizando o escopo
6. Processo ágil (SCRUM ou Kanban)
7. Experiência em gerenciamento de projetos
8. Recursos qualificados
9. Execução
10. Ferramentas e infraestrutura

PMBOK 6 edição apresenta o triângulo de talento



As melhores práticas ágeis no contexto do gerenciamento de projetos

1. Integração contínua → TSF -→ DevOps
2. Reuniões diárias (em pé).
3. TDD (Test Drive Development).
4. Planejamento iterativo.
5. Refatoração.
6. Programação em pares.
7. Participação de Stakeholders.

PMBOK 6 edição apresenta Business Case

Um Business Case é um documento escrito que resume uma proposta de negócio de forma simples para que os gerentes possam tomar uma decisão.

Um Business Case deve abordar as alternativas possíveis de execução para resolver determinado problema, de forma que as partes responsáveis possam escolher a melhor opção para a empresa.

Em um Business Case podemos ter:

- A) Sumário executivo
- B) Declaração do problema
- C) Análise da situação
- D) Opções
- E) Análise de custo-benefício
- F) Recomendação
- G) Proposta de projeto

PMBOK 6 edição apresenta Business Case

- A) Sumário executivo: Visão de mais alto nível que explica em linguagem simples o problema que o projeto tentará resolver, possíveis soluções e resultado almejado, bem como o recurso necessário.
- B) A declaração do problema: Identifica o problema que será abordado.
- C) Análise da situação: Aborda mais detalhes sobre o problema e seus desdobramentos.
- D) Opções de solução: para cada problema e sub problema elencado.
- E) Análise de custo-benefício: análise do custo benefício para opção de resolução de problema, incluindo a alternativa de não fazer nada.
- F) Recomendação: Um breve relato sobre como resolver o problema descrito anteriormente.
- G) Proposta de projeto: Detalhar o caminho escolhido, incluir informações sobre escopo, restrições, estimativas de recursos necessários, pessoal, tempo e orçamento.

PMBOK 6 edição apresenta Gerenciamento de recursos humanos

1. Planejar o gerenciamento de recursos humanos
2. Adquirir equipe de projeto
3. Desenvolver a equipe do projeto
4. Gerenciar equipe do projeto

Open Source: Orange HRM

Project Canvas (Business Model Canvas)

- Fornece uma visão global do negócio
- Fornece uma visão global para todos os envolvidos
- Permite estruturar as idéias.

Canvas (quadro, tela em inglês) é um mapa visual a ser preenchido visando a concepção, planejamento inicial, reflexão ou mesmo a visualização de alguma situação específica. São vantagens da utilização de um Canvas: velocidade de construção / preenchimento; facilidade de comunicação entre os stakeholders (envolvidos, interessados e impactados); garantia de que haja uma relação entre o preenchimento dos blocos que o compõe já que estão na mesma página lado a lado; e trabalho colaborativo entre os que participam de sua elaboração.








The Business Model Canvas

Designed for:

Designed by:

Date:

Version:

<p>Key Partners </p> <p>Parcerias chave. Quem são nossos parceiros chave? Quem são nossos provedores chave? Que recursos chave adquirimos de nossos parceiros? Que atividades chave realizam nossos parceiros? Motivações para a parceria?</p>	<p>Key Activities </p> <p>Que atividades chave requerem nossas propostas de valor? Quais os canais de distribuição? Relações com clientes? Fontes de renda?</p>	<p>Value Propositions </p> <p>Que valor proporcionamos aos nossos clientes? Que problema de nossos clientes ajudamos a solucionar? Que pacotes de produtos ou serviços oferecemos a cada segmento de mercado? Que necessidade dos clientes satisfazemos?</p>	<p>Customer Relationships </p> <p>Que tipo de relação esperam os diferentes segmentos de mercado? Que tipo de relações estamos estabelecendo? Qual é o custo destas relações? Como estão integradas em nosso modelo de negócio?</p>	<p>Customer Segments </p> <p>Para quem criamos valor? Quais são os nossos clientes mais importantes?</p>
<p>Cost Structure </p> <p>Quais são os custos mais importantes inerentes ao nosso modelo de negócios? Quais são os recursos chave mais caros? Quais são as atividades chave mais caras?</p>		<p>Revenue Streams </p> <p>Por que valor estamos dispostos a pagar nossos clientes? Por que pagam atualmente? Como pagam atualmente? Como eles gostariam de pagar? Quanto geram as diferentes fontes de renda ao total da renda?</p>		



This work is licensed under the Creative Commons Attribution-ShareAlike 4.0 International License. To view a copy of this license, visit <http://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/> or send a letter to Creative Commons, 529 Second Street, Suite 300, San Francisco, California, 94105, USA.

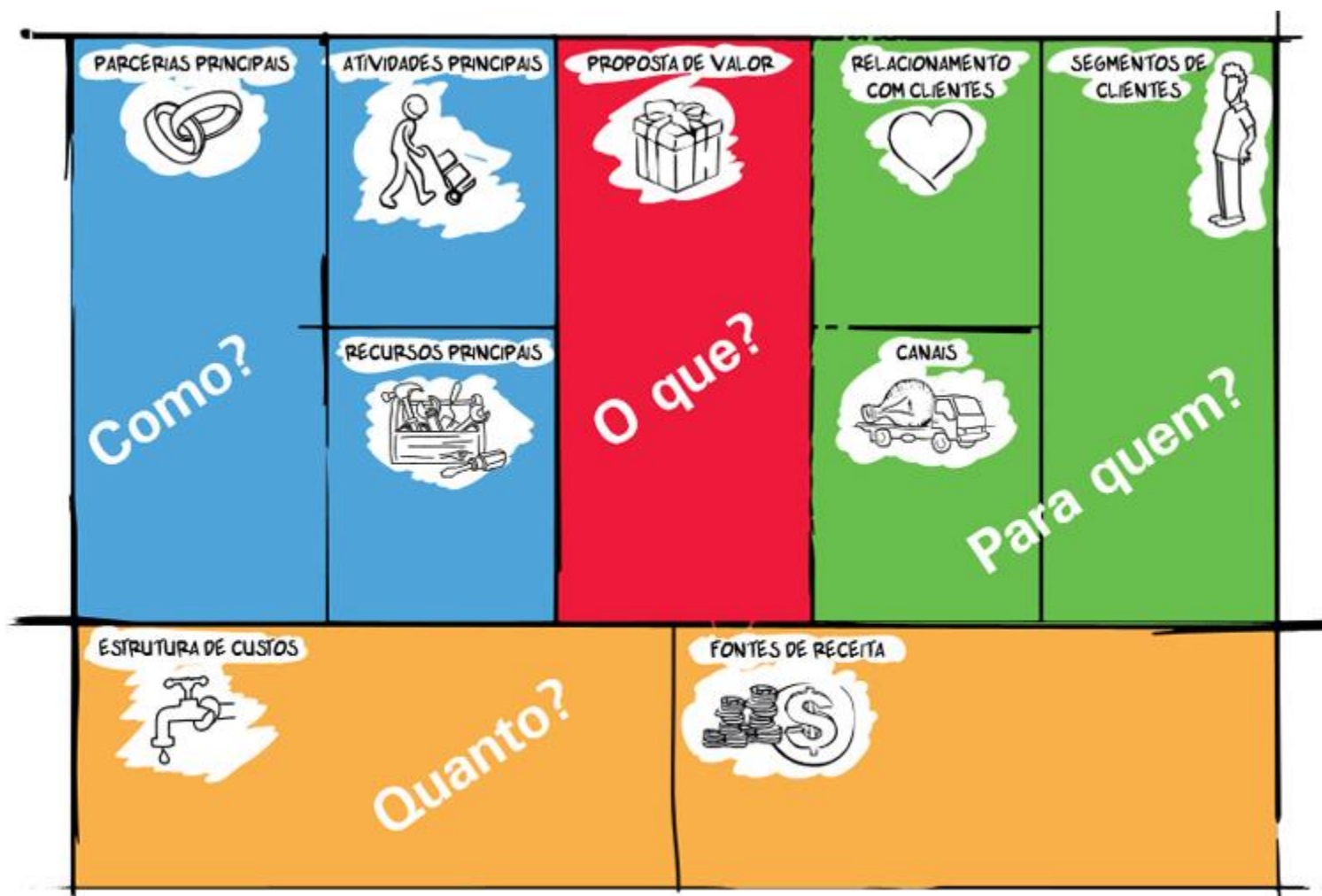
DESIGNED BY: Strategyzer AG
The makers of Business Model Generation and Strategyzer

Ativar o Windows
Acesse Configurações para at

strategyzer.com

Modelo proposto por Alexander Osterwalder em 2008.

Fonte: <https://analistamodelosenegocios.com.br/wp-content/uploads/2016/07/Business-Model-Canvas-Full-O-Analista-de-Modelos-Negocios.png>



Integração contínua

É uma prática de desenvolvimento que permite aos desenvolvedores integrar código em um repositório várias vezes ao dia em um repositório, provavelmente um local central de compilação (um servidor de homologação). Desta forma o programador pode detectar erros de forma mais rápida e iniciar os reparos.

Amazon

AWS Lambda

AWS ECC



Benefícios

NÃO HÁ SERVIDORES PARA SEREM GERENCIADOS

O AWS Lambda executa automaticamente o seu código sem exigir que você provisione ou gerencie servidores. Basta escrever o código e carregá-lo no Lambda.

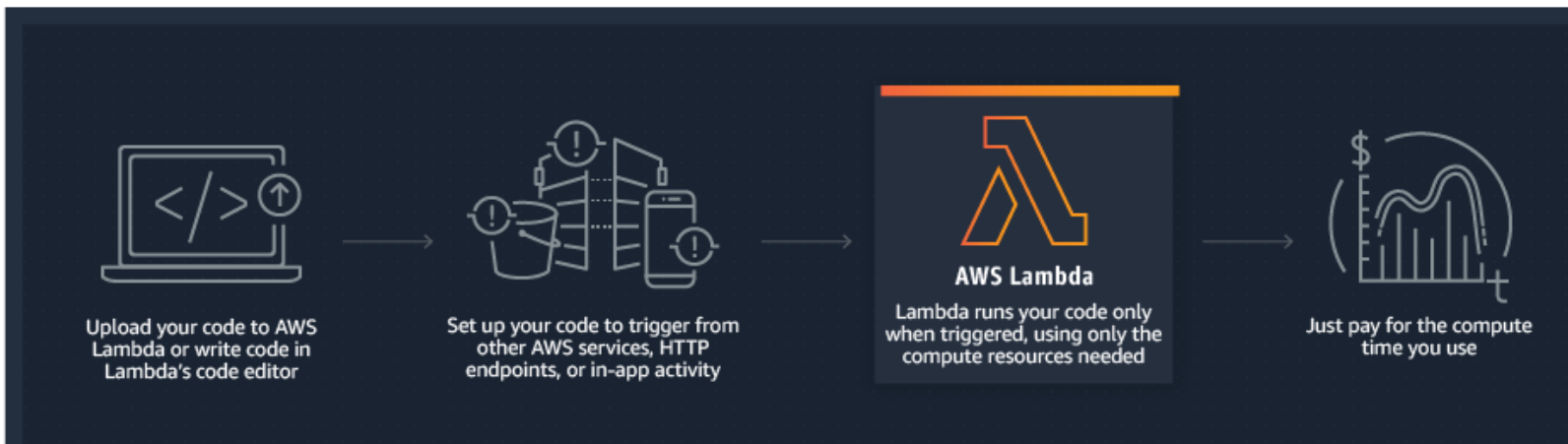
ESCALABILIDADE CONTÍNUA

O AWS Lambda escala automaticamente os aplicativos executando código em resposta a cada acionamento. O código é executado em paralelo e processa cada acionamento individualmente, escalando precisamente de acordo com o tamanho da carga de trabalho.

MEDIDOR DE FRAÇÃO DE SEGUNDO

Com o AWS Lambda, você é cobrado a cada 100 ms de execução do código e pelo número de vezes que o código é acionado. Você não paga nada quando o seu código não está em execução.

Como ele funciona



Amazon



Entre em contato com o setor de vendas Suporte Português ▾ Minha conta ▾

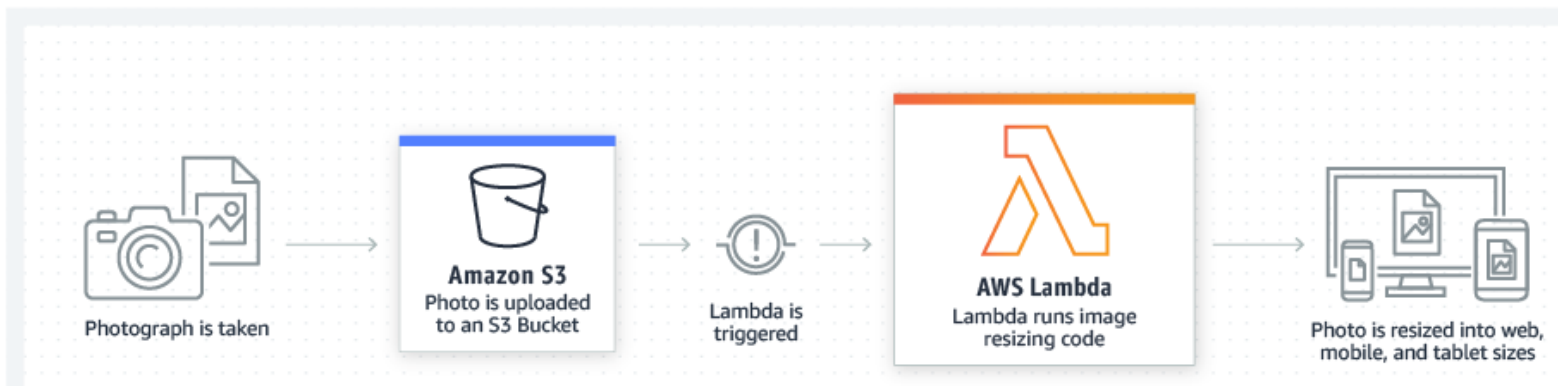
Produtos Soluções Definição de preço Saiba mais Rede de parceiros AWS Marketplace Explore mais Q

AWS Lambda Visão geral Recursos Definição de preço Conceitos básicos Recursos Perguntas frequentes Parceiros

PROCESSAMENTO DE ARQUIVOS EM TEMPO REAL

Você pode usar o [Amazon S3](#) para acionar o AWS Lambda para processar dados imediatamente após o carregamento. Por exemplo, você pode usar o Lambda para transcodificação de vídeos, indexação de arquivos, processamento de logs, validação de conteúdo, além de agregação e filtragem de dados em tempo real.

Arquitetura de referência: código de exemplo



Amazon



Entre em contato com o setor de vendas Suporte Português ▾ Minha conta ▾

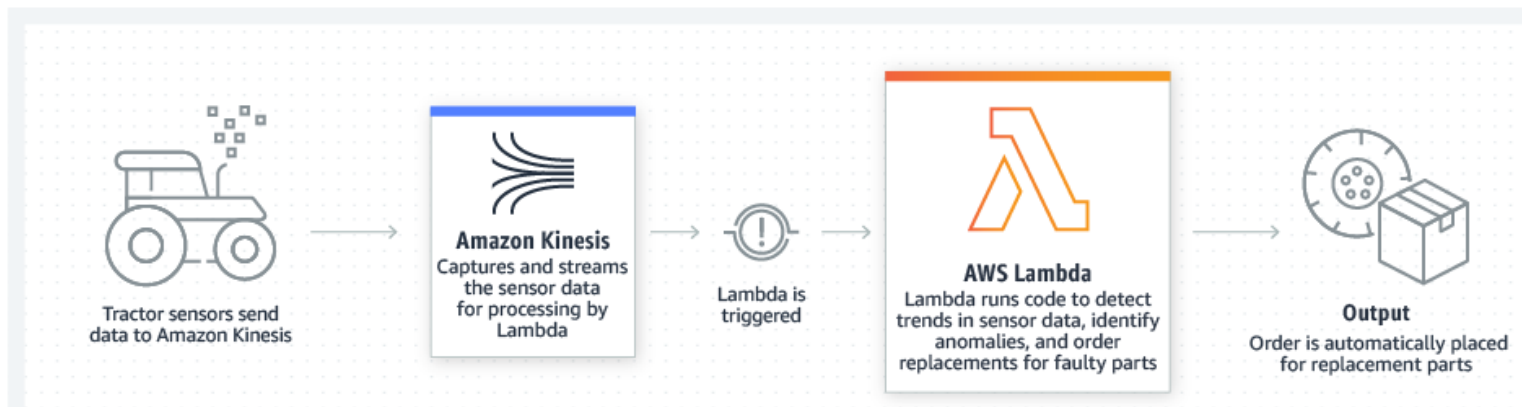
Produtos Soluções Definição de preço Saiba mais Rede de parceiros AWS Marketplace Explore mais 🔍

AWS Lambda Visão geral Recursos Definição de preço Conceitos básicos Recursos Perguntas frequentes Parceiros


BACK-ENDS DA IOT

Você pode criar back-ends sem servidor usando o AWS Lambda para administrar solicitações de API da Web, móvel, da Internet das Coisas (IoT) e de terceiros.

Arquitetura de referência: [código de exemplo](#)



Azure DevOps

Visão geral ▾ Soluções Produtos ▾ Documentação Preços Treinamento Marketplace ▾ Parceiros ▾ Suporte ▾ Blog Mais ▾  Portal [Conta gratuita](#) >

Simplificar, acelerar e melhorar o desenvolvimento para nuvem



CI (integração contínua)

Tire proveito da integração contínua para melhorar a qualidade e a velocidade do desenvolvimento de software. Ao usar o Azure DevOps ou o Jenkins para compilar aplicativos na nuvem e implantar no Azure, sempre que você confirmar o código, ele será automaticamente compilado e testado. Assim, os bugs serão detectados mais rapidamente.



CD (entrega contínua)

Certifique-se de que o código e a infraestrutura estejam sempre em um estado pronto para implantar em produção, com entrega contínua. Ao combinar a integração contínua com IaC (infraestrutura como código), você alcançará implantações idênticas e a confiança de que precisa para implantar em produção manualmente e a qualquer momento.



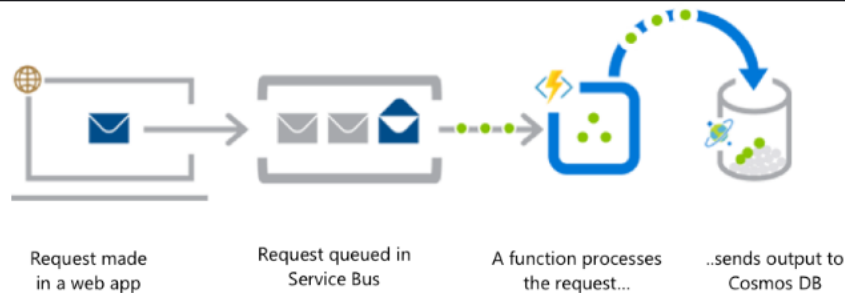
Implantação contínua com CI/CD

Com a implantação contínua, você poderá automatizar todo o processo, desde a confirmação do código até a produção, se seus testes de CI/CD forem bem-sucedidos. Ao usar práticas de CI/CD juntamente com ferramentas de monitoramento, você será capaz de entregar recursos de maneira segura a seus clientes, assim que eles estiverem prontos.

Azure Serverless

Back-ends de aplicativo Web

Os pedidos online são coletados de uma fila e processados e, então, os dados resultantes são armazenados em um banco de dados.



Back-ends de aplicativo móvel

Um usuário de aplicativo móvel atualiza uma lista de tarefas compartilhada, o que dispara notificações para outros usuários.

